

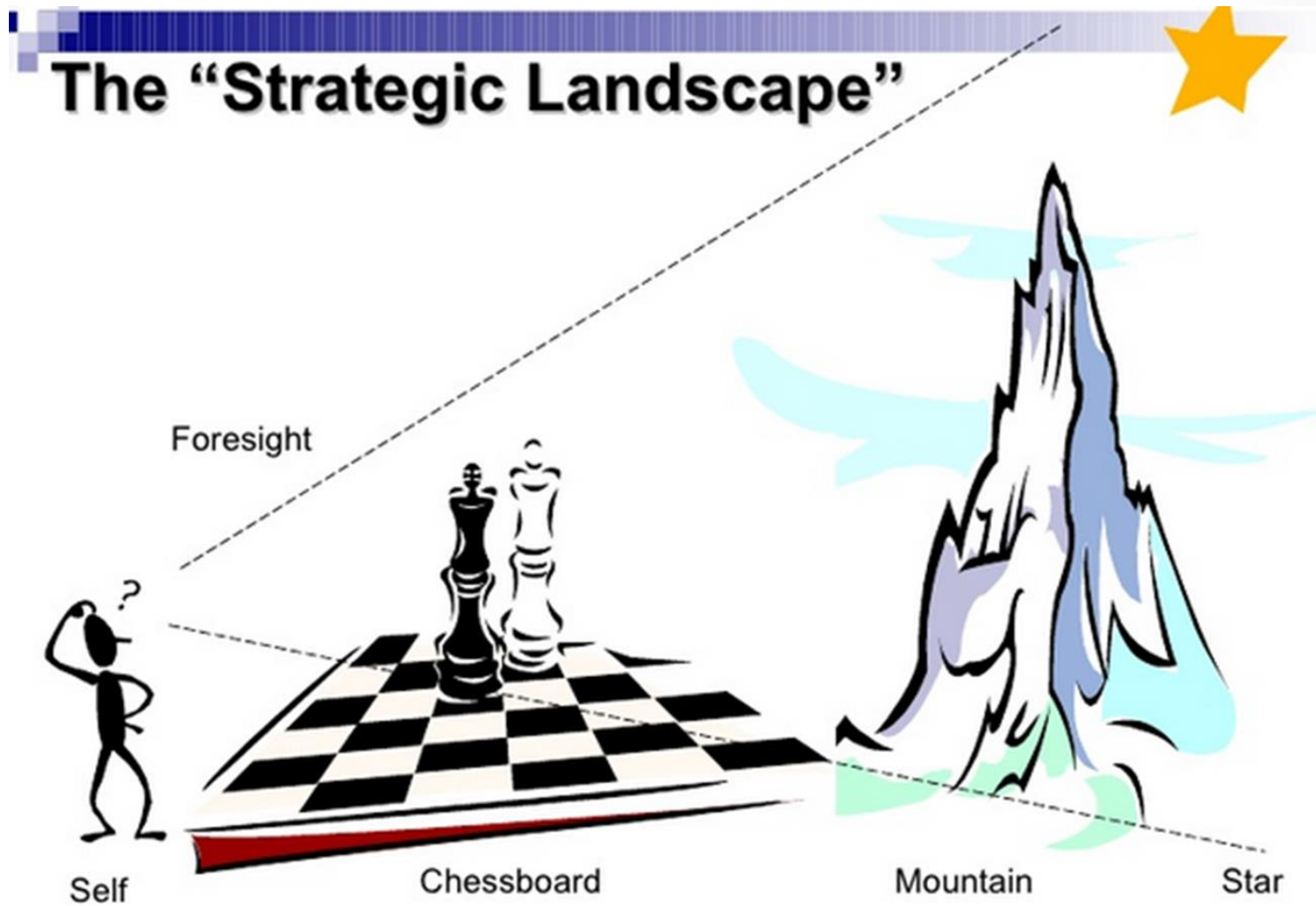
# Veille prospective

Démarche et objectifs

# Démarche

- **Le futur ne peut pas être prédit**
  - Mais il est possible de conduire des exercices de prospective qui suivent des méthodes de mieux en mieux documentées et reconnues
- **Pourquoi la prospective?**
  - Anticiper les problèmes de demain et les raisons de leur survenue
  - Comprendre ce que l'on peut changer aujourd'hui pour avoir un impact demain
  - Mieux interpréter les événements d'aujourd'hui
  - Partager collectivement une vision commune
  - Motiver le changement
  - Construire des stratégies de long terme, résiliente et robuste

# Différents cadrages



# Prospective et prévision

<b>Démarche d'anticipation</b>	<b>Logique de changement</b>	<b>Principales caractéristiques</b>
Prévision	Continuité	Tendances connues : savoir - sciences Environnement stable Prise en compte de l'environnement proche Poursuite du modèle dominant Conduite du changement par ajustement Court et moyen terme
Prospective	Rupture	Recherche des ruptures, zones de fragilité par remise en cause des paradigmes dominants Environnement instable Prise en compte de plusieurs paramètres Construction de scenarii Préparation aux changements radicaux Long Terme

# La veille prospective

- Les tendances lourdes
  - Changement climatique
- Les signaux faibles
  - Body hacking
- Les catalogues d'innovation
  - Innovation technologique, sociétale, etc
- Les wild cards
  - What if, out of the box, disruptions

# Les scénarios

- Différentes méthodes
  - Américaines (deux axes les plus déterminants)
  - Françaises (méthode morphologique multi factorielle)
  - Etc.
- Différents objectifs
  - Exploratoire (les différents futurs possibles)
  - Aspirationnelle (les différents futurs souhaitables)
  - Stress scenarios (le pire pour faire des exercices de crise)
  - Etc.

# Prospective et santé

- Trouver les variables FACTEURS/ACTEURS
  - Médicales
  - Economiques
  - Sociales
  - Etc.
- Comprendre les interrelations entre eux
- Ecrire le scénarios de façon collective, multidisciplinaire
- Emettre des recommandations

# Conclusion

- Un champs qui s'institutionnalise
  - Les outils et méthodes
  - Les institutions publiques et privés
  - La formation à la prospective
- Un champs qui peut être impacté par des innovations technologiques
  - Crowdsourcing
  - Predictive market
  - Etc.